

Dr. Ralph Mühleck

JAHRGANG: 1962

AUSBILDUNG/BERUF: 1989 Diplom-Kaufmann, Universität Mannheim; 1996 Dr.rer.pol. TU Braunschweig; 2012 Ausbildung zum Coach, Konstanzer Seminare, Konstanz; 2021 zertifizierter Sanierungs- und Restrukturierungsberater, IfUS-Institut Heidelberg



WICHTIGSTE STATIONEN:

- 1989 – 1991 Dekanat der Fakultät für Betriebswirtschaftslehre, Universität Mannheim, Wissenschaftlicher Mitarbeiter
- 1992 – 1994 Lehrbeauftragter u.a. an der Berufsakademie Mannheim, freiberufliche Tätigkeit
- 1994 – 1998 Roland Berger Partner, München, Projektmanager
- 1998 – 2010 WeberHaus GmbH & Co. KG, Linx, Geschäftsführer und geschäftsführender Gesellschafter
- Seit 2010 Constantin Hang Maschinen-Produktion GmbH, Generalbevollmächtigter
- Seit 2020 GUSS Consulting, Gesellschafter

SPEZIELLE EXPERTISE / STÄRKEN / QUALIFIKATIONEN:

- Leitung von Optimierungsprojekten zur Kostensenkung und Qualitätssteigerung inklusive Implementierung einer KVP-Organisation
- Führung einer Vertriebsorganisation mit Standorten in mehreren Ländern Europas
- Mehrfache Erfahrungen in der Bewältigung von Unternehmenskrisen, dabei Entwicklung und Umsetzung umfassender Restrukturierungskonzepte
- Entwicklung und Steuerung von Prozessen zur Definition von Unternehmenszielen sowie der Entwicklung und Implementierung von Unternehmensstrategien
- Konzeption und Einführung von Planungs- und Berichtssystemen für interne und externe Zwecke
- Dominante im DISG-Profil: initiativ – dabei stets klar strukturiert und systematisch arbeitend

ERFAHRUNG AUS ANDEREN AUFSICHTSRÄTEN UND ANDEREN GREMIEN = BISHERIGE SOWIE AKTUELLE MANDATE:

- 2013 – 2021 Mitglied des Beirats, Seier-Gruppe (Wähler GmbH, Kuhlmann GmbH, Cuxland Ferienparks GmbH, Datacom GmbH), Dorum

- 2013 – 2014 Vorsitzender des Beirats, moll System- und Funktionsmöbel GmbH, Gruibingen
- 2009 – 2013 Mitglied des Beirats, R. Minartz Beteiligungs GmbH & Co. KG, Nürnberg
- 2007 – 2008 Mitglied des Beirats, Schomburg GmbH, Detmold
- 2005 – 2020 Mitglied des Beirats, Kübler Familienstiftung, Heidenheim a.d.Brenz
- 2005 – 2010 Mitglied des Aufsichtsrats, Vorsitzender des Audit Committees, VBH Holding AG, Korntal-Münchingen

ABGEDECKTE KOMPETENZEN:

Als Geschäftsführer und Inhaber wie auch als Beirat umfassende Erfahrungen mit allen Themen und Fragen im Umfeld von Familienunternehmen gesammelt. Diese betreffen regelmäßig nicht nur das eigentliche Geschäft, sondern berühren vielfach den Kreis der Gesellschafter; Beispiel: Planung der Nachfolge.

SELBSTVERSTÄNDNIS:

„Weiter kommt man nur miteinander!“

Neben der Bedeutung der Themen Strukturen, Prozesse, Systemen und Technik ist (nicht nur) für Unternehmen ein funktionierendes Miteinander der handelnden Menschen der zentrale Erfolgsfaktor. Erst wo Können, Wollen und Dürfen positiv zusammentreffen, entsteht Großes. Diese Zusammentreffen zu organisieren, ist die zentrale Aufgabe erfolgreichen Managements.