

Diplom Kaufmann Thomas Hagen

JAHRGANG: 1962

AUSBILDUNG/BERUF:

1982-1987: Universität Bayreuth

1987: Abschluss Diplom-Kaufmann Prädikatsexamen



WICHTIGSTE STATIONEN:

seit 2018 Aktive Führung seiner Beteiligungen in den Bereichen Elektronik, Sensorik und Gebäudetechnik

2012-2018: Vorsitzender der Geschäftsführung Huber Packaging Group GmbH

- Umsatzsteigerung von 120 Mio. Euro auf 200 Mio. Euro durch Akquisition und Integration von 4 Verpackungsunternehmen in Finnland, Frankreich, Schweiz und UK
- Ergebnissteigerung von Verlusten hin zu 10 Mio. Euro EBITDA durch Werksschließungen in Deutschland und Russland, Kostenreduzierungsprogrammen und Komplexitätsoptimierungen
- Strategische Neuorientierung und Aufbau Key Account Management
- Change Management Process (Transformation von lokalen zu globalen Player)
- Restrukturierung Business Units
- Wachstumssteigerung „Beverage Business“ von 20 Mio. Euro auf 30 Mio. Euro

2007-2011: Mitglied des Vorstands und COO der DEMAG Cranes AG

- Restrukturierung des Standard-Kran-Geschäfts (erstmal seit mehr als 10 Jahren profitabel)
- Restrukturierung und Neuausrichtung des chinesischen Produktentwicklungszentrums in Shanghai mit neuem Produktportfolio (0 auf 15 Mio. Euro und 0 auf 65 FTE)
- Aufbau eines neuen Werkes für Prozesskräne und Engineering Center in Pune, Indien (Volumen 45 Mio. Euro, 400 Mitarbeiter)
- Internationalisierung und Entwicklung des chinesischen und indischen Marktes von 0 auf 30% Anteil am Gesamtvolumen)
- Entwicklung der Produkt- und Produktionsstrategie
- Integration von Hafen- und Industriegeschäft (Konzentration von Produktion, Entwicklung und Produktmanagement) und Verbesserung der Effizienz um 3-5% p.a.
- Umstrukturierung der Gruppe mit 60 Mio. Euro EBIT-Verbesserung, Abbau von 750 Vollzeitstellen

- Break-Even-Minimierung von 250 Mio. Euro auf 200 Mio. Euro im Hafengeschäft und von 480 Mio. Euro auf 470 Mio. Euro im Industriegeschäft

seit 2006: Eigentümer/Gesellschafter der Thomas Hagen GmbH

1999-2006: Alleinvorstand der Weidmüller GmbH & Co KG a.A.

- Restrukturierung des Konzerns durch Kostensenkungen, Effizienzsteigerung und Prozessoptimierung (von Verlust auf 8% EBIT-Marge)
- Wachsendes Geschäft von 300 Mio. Euro auf 440 Mio. Euro durch Realisierung OEM-Strategie
- Wachstum des Geschäfts in den USA von 20 Mio. USD auf 40 Mio. USD
- Akquisition und Integration von 2 Unternehmen (Deutschland 10 Mio. Euro und Australien 15 Mio. AUD)

1997-1999: Direktor der Lahmeyer AG Leiter Controlling und Strategie

- Strategische Neuausrichtung der AG
- Merger und Börsengang (IPO)
- Entwicklung Implementierung eines einheitlichen Planungs- und Controlling-Systems

1995-1997: CFO, Kaufmännischer Leiter der ABB Umwelttechnik GmbH

- Leiter des Vorstandes in der Holding
- SAP-Implementierung
- Entwicklung und Implementierung der Gewinn- und Verlustrechnung für den Geschäftsbereich
- Entwicklung des kommerziellen Verkaufs
- Restrukturierung und Reorganisation

1992-1995: Vorstandsassistent der ABB AG

1988-1992: Nachwuchsfördergruppe und Fachreferent Daimler AG

- Konzeption des Vertriebsplanungssystems und der Implementierung in Kanada
- Konzeption des Finanzkontrollsystems und Implementierung in MB Japan und DEBIS

SPEZIELLE EXPERTISE / STÄRKEN / QUALIFIKATIONEN:

- 1988: Nachwuchsfördergruppe Daimler AG
- 1989: 3 Monate Mercedes Benz Canada
- 1990: 3 Monate Mercedes Benz Japan
- 1993: IMD Lausanne
- 1994-1995: Business Unit Manager Program (BUP) ABB
- seit 1999: Umsetzung Markteintritt China, Russland, Indien und USA
- seit 2004: Baden-Badener Unternehmergespräche (Nr 117)
- seit 2016: CTI zertifizierter Coach
- seit 2019: Zertifizierter Beirat von Beirat-BW

ERFAHRUNG AUS ANDEREN AUFSICHTSRÄTEN UND ANDEREN GREMIEN

= BISHERIGE SOWIE AKTUELLE MANDATE:

- seit 2020: Member oft the Board of Directors: Terabee
- seit 2020: Beiratsvorsitzender: Karl Wörwag Lack- und Farbenfabrik GmbH & Co.KG
- seit 2018: Beirat: Advyce GmbH
- seit 2018: Senior Advisor Clairfield International
- seit 2010: Beirat: Wöhner Elektrotechnische Systeme
- seit 2005: Business Angel:
 - Phorms Privatschulen, Terabee Sensoren, Asetreat, Medizintechnik
- 2016-2018: Vorstandsmitglied der European Packaging Association (EMPAC)
- 2013-2018: Beirat: Putzmeister GmbH
- 2008-2011: Beirat: Vorsitzender Demag Cranes and Components
- 2009-2011: Beirat: Vorsitzender Gottwald Hafentechnology
- 2007-2011: Beirat: MHE, Singapur
- 2006-2012: Beirat: Phorms, SE
- 2004-2007: Präsident AUMA, Ausstellungs- und Messeausschuss der deutschen Wirtschaft
- 2002-2007: Beirat Minimax GmbH
- 2001-2006: Mitglied im Vorstand des Zentralverbandes der Elektroindustrie (ZVEI)
- 2000-2004: Beirat: Bauerfeind AG

ABGEDECKTE KOMPETENZEN:

Restrukturierungserfahrung und sehr gutes Controllingverständnis

Internationalisierung und Aufbau von Organisationen in China, Russland, Indien und USA

Stark in Konzeption und Umsetzung von Strategie

Vertriebserfahrung in den Branchen Elektro, Maschinen- und Anlagenbau, Verpackung

Führungstarker Umsetzer

Erfolgreicher Change Manager

SELBSTVERSTÄNDNIS:

Neugierig, kreativ, konzeptionsstark, analytisch und konsequent.

„Ich laufe dorthin wo der Puck sein wird, nicht wo er war“ (Wayne Gretzky)